

SỞ Y TẾ CÀ MAU
BỆNH VIỆN ĐA KHOA ĐÀM DƠI

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /KH-BV

Đàm Dơi, ngày 13 tháng 01 năm 2026

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN BỆNH VIỆN NĂM 2026

I. Căn cứ xây dựng kế hoạch

Căn cứ Nghị Quyết số 72-NQ/TW ngày 09/9/2025 của Bộ Chính trị về một số giải pháp đột phá, tăng cường bảo vệ, chăm sóc và nâng cao sức khỏe nhân dân;

Căn cứ Quyết định số 01762/QĐ-UBND ngày 18/11/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh Cà Mau về việc sắp xếp tổ chức bộ máy Bệnh viện đa khoa Đàm Dơi thuộc Sở Y tế tỉnh Cà Mau;

Căn cứ Quyết định số 59/QĐ-UBND ngày 09/01/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh Cà Mau về việc quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bệnh viện đa khoa Đàm Dơi thuộc Sở Y tế tỉnh Cà Mau;

Căn cứ Kế hoạch số 65/KH-BV ngày 10 tháng 12 năm 2025 của Bệnh viện Đa khoa Đàm Dơi kế hoạch triển khai thực hiện nhiệm vụ năm 2026;

Căn cứ Tình hình thực tiễn cơ sở vật chất, nhân lực, trang thiết bị và nhu cầu khám chữa bệnh của người dân trên địa bàn.

II. Mục tiêu phát triển năm 2026

1. Mục tiêu chung:

Tiếp tục phát triển Bệnh viện Đa khoa Đàm Dơi tương xứng với bệnh hạng II hoàn chỉnh, từng bước hiện đại, chuyên sâu, nâng cao chất lượng dịch vụ y tế đáp ứng yêu cầu chăm sóc sức khỏe nhân dân địa phương và các khu vực lân cận.

2. Mục tiêu cụ thể:

2.1. Về quy mô giường bệnh:

Giường kế hoạch: 230 giường

Giường thực kê : 253 giường

Công suất sử dụng giường: $\geq 90\%$

2.2. Hoạt động khám chữa bệnh:

- Số bệnh nhân điều trị nội trú	11.815 người
- Tổng số ngày điều trị nội trú	76.350 ngày
- Ngày điều trị bình quân	$\leq 6,5$ ngày
- Tổng số bệnh nhân điều trị ngoại trú	1.200 cas
- Tổng số lần xét nghiệm	228.685 lần

- TS lần chẩn đoán hình ảnh và thăm dò chức năng 62.710 lần

2.3. Đào tạo cán bộ:

- Bác sỹ chuyên khoa II: 01 người
- Bác sỹ chuyên khoa I: 02 người
- Thạc sỹ luật: 01 người
- CKI điều dưỡng: 01 người
- Cử nhân Điều dưỡng: 06 người
- Có ít nhất 20% cán bộ y tế (viên chức, người đang làm chuyên môn nghiệp vụ trong các cơ sở y tế) trở lên được đào tạo liên tục 12 tiết/năm.

- Sinh hoạt chuyên đề tại chỗ và trực tuyến cho các bác sỹ và điều dưỡng ít nhất 1 lần/tháng.

2.4. Chất lượng bệnh viện:

- Phần đầu trong năm 2026 giữ chất lượng bệnh viện loại Tốt, điểm trung bình chung các tiêu chí đạt ≥ 4.0 .

- Duy trì, giữ vững các tiêu mục, các tiêu chí đã đạt được trong năm 2025, phần đầu năm 2026 có từ 1-2 tiêu chí nâng mức.

- Phần đầu hoàn thành các Tiêu mục, Tiêu chí được chọn cải tiến năm 2026 và định hướng cải tiến cho những tiếp theo.

2.5. Công tác nghiên cứu khoa học, triển khai kỹ thuật mới

- Đăng ký từ 1-3 đề cương NCKH, được Hội đồng cấp cơ sở phê duyệt cho phép nghiên cứu và nghiệm thu năm 2026.

- Mỗi khoa, phòng có ít nhất 1-2 sáng kiến, cải tiến kỹ thuật được công nhận năm 2026.

- Triển khai ≥ 5 kỹ thuật lâm sàng mới.

- Triển khai ≥ 5 kỹ thuật cận lâm sàng mới.

2.6. Công tác quản lý kinh tế y tế

- Dự toán thu:

67.432.891.000 đồng.

+ Ngân sách Nhà nước cấp:

10.000.000.000 đồng.

+ Thu sự nghiệp, dịch vụ:

57.432.891.000 đồng.

- Dự toán chi:

67.432.891.000 đồng.

+ Chi thường xuyên:

67.432.891.000 đồng.

Ngân sách Nhà nước:

10.000.000.000 đồng.

Thu sự nghiệp, dịch vụ:

57.432.891.000 đồng.

III. Nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm

1. Nâng cao chất lượng khám, chữa bệnh

- Chuẩn hóa quy trình kỹ thuật, đảm bảo thực hiện đúng hướng dẫn chuyên môn của Bộ Y tế.

- Phát triển các chuyên khoa mũi nhọn: Chấn thương chỉnh hình, Gây mê hồi sức, Tim mạch.

- Tăng cường hợp tác tuyến trên, chuyển giao kỹ thuật và hội chẩn chuyên môn định kỳ.

- Tiếp tục triển khai các kỹ thuật mới như: Mổ nội soi ruột thừa, Mổ nội soi túi mật, phẫu thuật ít xâm lấn, đặt tinh mạch trung tâm, siêu âm tim-mạch máu...

- Tăng cường công tác chăm sóc người bệnh, đảm bảo thực hiện đầy đủ quy định về an toàn, tư vấn, hướng dẫn.

2. Phát triển nguồn nhân lực

- Tuyển dụng bác sĩ, điều dưỡng, kỹ thuật viên theo đề án vị trí việc làm đã phê duyệt.

- Cử cán bộ học sau đại học (CKI, CKII) các chuyên ngành thiết yếu.

- Tổ chức đào tạo, tập huấn liên tục cho $\geq 60\%$ khoa, phòng.

- Rà soát và chuẩn hóa chứng chỉ hành nghề, ngoại ngữ, tin học.

- Tăng cường kỷ luật, văn hóa công sở, phong cách ứng xử y tế.

3. Đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị

- Tiếp tục hoàn thành Sở Y tế từ nguồn mua sắm, sửa chữa tập trung hàng năm để sửa chữa khu khám điều trị ngoại trú (khoa Khám bệnh), Cải tạo khu vực gây mê hồi sức thành đơn nguyên thận nhân tạo...

- Bảo trì hệ thống xử lý chất thải, nước sạch, điện lưới, an ninh.

- Đầu tư máy xét nghiệm tự động, hệ thống X-quang kỹ thuật số, nâng cấp máy siêu âm màu, máy nội soi...

- Xây dựng lộ trình chuyển đổi số bệnh viện: Bệnh án điện tử, thanh toán không dùng tiền mặt.

4. Quản lý tài chính hiệu quả

- Công khai, minh bạch thu chi, đảm bảo đúng quy định.

- Mở rộng các dịch vụ theo yêu cầu để tăng nguồn thu.

- Ưu tiên bố trí chi đào tạo, mua sắm thiết bị và tăng thu nhập nhân viên y tế.

- Chủ động phối hợp BHXH cơ sở Đầm Dơi để thanh quyết toán kịp thời.

5. Tăng cường kiểm soát chất lượng – An toàn người bệnh

- Tổ chức đánh giá nội bộ hàng quý; rà soát các tiêu chí chưa đạt.

- Tăng cường kiểm soát nhiễm khuẩn: vệ sinh tay, xử lý chất thải, khử khuẩn dụng cụ.

- Thực hiện nghiêm quy trình an toàn phẫu thuật, truyền máu, dùng thuốc.

- Triển khai bộ tiêu chí bệnh viện an toàn phòng chống dịch.
- Hệ thống “báo động đỏ” nội viện được củng cố, sẵn sàng kích hoạt.

6. Nâng cao sự hài lòng của người bệnh

- Thường xuyên khảo sát ý kiến người bệnh; xử lý ngay các phản ánh.
- Đào tạo nhân viên hướng dẫn chuyên nghiệp, giao tiếp tốt.
- Ứng dụng công nghệ: Đăng ký khám trực tuyến, nhắn tin kết quả, đặt lịch, trả kết quả online.
- Xây dựng bộ quy tắc ứng xử chuẩn mực trong bệnh viện.

IV. Tổ chức thực hiện

- Ban Giám đốc phân công cụ thể các Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực chuyên môn, đào tạo, cơ sở vật chất, tài chính.
- Phòng Kế hoạch tổng hợp phối hợp các phòng, khoa xây dựng kế hoạch chi tiết triển khai chỉ tiêu năm 2026.
- Các khoa, phòng căn cứ kế hoạch này để cụ thể hóa thành nhiệm vụ quý, tháng và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- Ban Giám đốc;
- Các khoa, phòng;
- Lưu: P. TC-HC, VT.

KT.GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC